

**Орлик В. І.**

<https://orcid.org/0009-0007-8613-3769>

Національний університет «Львівська політехніка»

## PEST-АНАЛІЗ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ МЕДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ

*У статті досліджено особливості застосування PEST-аналізу як інструменту стратегічного оцінювання факторів макросередовища, що впливають на формування державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України. Обґрунтовано доцільність використання кількісного підходу до аналізу політичних, економічних, соціальних і технологічних факторів з метою підвищення об'єктивності прийняття управлінських рішень у сфері оборонного планування. Визначено ключові фактори зовнішнього середовища, що формують умови державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України. У процесі дослідження застосовано метод математичного оцінювання факторів на основі визначення коефіцієнтів вагомості та їх кількісної оцінки, що дозволило розрахувати інтегральний показник впливу факторів макросередовища. Це забезпечило можливість комплексної оцінки рівня сприятливості зовнішніх умов для державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України. На основі проведеного PEST-аналізу та результатів експертного оцінювання можна сформулювати рекомендації, спрямовані на підвищення ефективності державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України. На основі проведеного PEST-аналізу та результатів експертного оцінювання запропоновано рекомендації, спрямовані на підвищення ефективності державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України. Отримані результати дозволили встановити, що найбільший вплив мають економічні фактори, що свідчить про критичну залежність медичної політики ЗСУ від фінансових ресурсів. Політичні та соціальні фактори майже однаково впливають, що показує важливість нормативного середовища та кадрового потенціалу. Технологічні фактори мають відносно менший вплив, що означає потенціал для подальшого розвитку інновацій у медичному забезпеченні. Результати PEST-аналізу можуть бути використані для підвищення ефективності стратегічного планування, оптимізації розподілу ресурсів та вдосконалення системи медичного забезпечення Збройні Сили України з урахуванням впливу ключових факторів макросередовища.*

**Ключові слова:** PEST-аналіз, державна політика, медичне забезпечення, стратегічне планування, експертне оцінювання, оборонний сектор, Збройні Сили України.

**Постановка проблеми.** Збройні Сили України перебувають у процесі інтенсивної трансформації, що включає модернізацію озброєння, оптимізацію управлінських процесів та розвиток системи медичного забезпечення військовослужбовців. Особливо актуальною є ефективна державна політика у сфері медичного забезпечення, оскільки вона визначає здатність військ надавати якісну медичну допомогу у мирний та воєнний час, підвищує рівень здоров'я особового складу та впливає на боєздатність ЗСУ в цілому. Для комплексного оцінювання зовнішніх та внутрішніх чинників, що впливають на реалізацію державної політики у медичному забезпеченні, доцільним є застосування PEST-аналізу. Цей інструмент дозволяє систематизувати політичні, економічні,

соціальні та технологічні аспекти функціонування системи медичного забезпечення, визначити потенційні ризики та можливості, а також обґрунтувати стратегічні напрями розвитку.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблематика медичного забезпечення Збройних Сил України є предметом активного наукового дослідження учених, таких як Лозовий М.Г., Воробйов О.М., Власов І.О., Чапля М.М. [1], Музика-Стефанчук О.А., Стефанчук М.О., Якимчук Н.Я. [2], Трохимчук В.В., Панкратов І.О. [3] та ін., що зумовлено трансформацією системи військової медицини в умовах збройної агресії та інтеграції України до стандартів НАТО. Значна кількість досліджень присвячена нормативно-правовим та організаційним аспектам функціону-



вання системи медичного забезпечення (Казмірчук А.П., Лівінський В.Г., Жаховський В.О. [4], Омельчук В.А., Лісова Н.В. [5]). Зокрема, у роботі [6] обґрунтовується необхідність формування системи військово-медичних стандартів та вдосконалення нормативної бази, яка визначає порядок медичного забезпечення військовослужбовців. Встановлено, що процес стандартизації медичної допомоги у ЗСУ залишається недостатньо систематизованим і потребує подальшого розвитку та впровадження відповідно до міжнародних вимог.

Окремий напрям наукових досліджень стосується розвитку організаційно-управлінських механізмів медичного та медико-евакуаційного забезпечення. Дослідники Карамішев Д., Гордієнко Л. та Литвиненко М. [7] наголошують на необхідності інтеграції системи військової медицини України в єдиний медичний простір із використанням принципів міжвідомчої взаємодії, багаторівневої системи надання медичної допомоги та впровадження стандартів НАТО. Це сприяє підвищенню ефективності лікування поранених, скороченню часу евакуації та покращенню координації медичних служб.

У сучасних міжнародних дослідженнях [8–10] особлива увага приділяється вдосконаленню системи надання медичної допомоги в умовах бойових дій, зокрема на догоспітальному етапі. Війна в Україні продемонстрував наявність суттєвих викликів у сфері медичного реагування, що обумовлює необхідність модернізації медичних підрозділів, розвитку системи підготовки бойових медиків та впровадження сучасних методів лікування і евакуації поранених.

Незважаючи на значний внесок науковців у дослідження проблем медичного забезпечення військ, питання комплексного аналізу державної політики у цій сфері з використанням сучасних інструментів стратегічного аналізу, зокрема PEST-аналізу, залишаються недостатньо розробленими. Це зумовлює необхідність подальших досліджень, спрямованих на визначення ключових факторів макросередовища та обґрунтування ефективних напрямів розвитку системи медичного забезпечення Збройних Сил України.

**Постановка завдання.** Метою статті є проведення комплексного PEST-аналізу державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України із використанням експертного оцінювання для визначення ключових політичних, економічних, соціальних і технологічних чинників впливу, а також обґрунтування практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності функціонування системи військової медицини.

**Виклад основного матеріалу.** PEST-аналіз дозволяє систематично оцінити зовнішні фактори, що впливають на реалізацію державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України:

### 1. Політичні фактори:

– *Державна стратегія та законодавство:* система медичного забезпечення ЗСУ регулюється законами України, указами Президента та наказами Міністерства оборони, що визначають стандарти медичної допомоги військовослужбовцям. Український парламент ухвалив законодавство, що впроваджує стандарти НАТО у медичному забезпеченні Збройних Сил України, включно з клінічними протоколами та нормами надання догоспітальної допомоги, що сприятиме підвищенню якості медичних послуг [11].

– *Фінансування оборонного сектору:* політична воля та державний бюджет визначають обсяг фінансування медичного забезпечення армії. Прискорена мобілізація коштів під час військових конфліктів впливає на ефективність медичної політики. У проекті бюджету України на 2025 р. оборона займала пріоритетну позицію: витрати на сектор безпеки й оборони перевищували 2,2 трлн грн, а величезна частина фінансування спрямовувалася на виплати, соціальну підтримку та медичну підтримку військових [12]. Зокрема, 1,7 млрд грн у 2025 р. витрачено саме на медичне забезпечення військовослужбовців (аптечки, медикаменти та медичні витратні матеріали) [13].

– *Взаємодія з міжнародними організаціями:* Україна співпрацює з НАТО, ВООЗ та іншими міжнародними структурами для впровадження стандартів військової медицини та отримання гуманітарної допомоги. Україна активно співпрацює з НАТО в галузі реабілітації військових: Альянс курує проєкт Operation Renovator із бюджетом близько 100 млн євро на оновлення військових реабілітаційних центрів, обладнання та навчання медперсоналу [14].

– *Політична стабільність:* військові дії та внутрішня політична ситуація впливають на реалізацію медичної політики та на здатність держави швидко реагувати на медичні потреби військових, оскільки бюджетні ресурси у 2025 р. значною мірою були перенаправлені в оборону й безпеку, що створює додатковий тиск на систему охорони здоров'я загалом [15].

### 2. Економічні фактори:

– *Бюджетні обмеження:* економічна ситуація в країні обмежує ресурси на оновлення медичної інфраструктури та закупівлю сучасного облад-

нання. Український державний бюджет 2025 р. передбачав майже 3,93 трлн грн загальних видатків, з яких найбільша частка – оборона та безпека (близько 2,206 трлн грн) – що істотно обмежує інші напрями, включно з медичною інфраструктурою у військовій та цивільній медицині [15].

– *Вартість медичних технологій та ліків*: висока ціна сучасних медичних технологій, обладнання та медикаментів може уповільнювати модернізацію системи. Через глобальні економічні виклики, пов’язані з війною та інфляцією, вартість сучасного медичного обладнання, медикаментів та матеріалів зростає, що робить їх закупівлю більш витратною для державного бюджету. Відповідно держава змушена збільшувати витрати на медичні засоби та реабілітаційне обладнання для захисників [16].

– *Інвестиції та гранти*: можливість залучення міжнародної фінансової допомоги або інвестицій для розвитку медичної інфраструктури військових госпіталів. Співпраця з міжнародними організаціями (ВООЗ, НАТО та ін.) не лише політичний фактор, але й джерело інвестицій та гуманітарних грантів, що сприяє розвитку медичної інфраструктури та придбанню обладнання, зокрема за підтримки ВООЗ у системі охорони здоров’я загалом (понад 346 млн дол. на заходи реагування у 2022–2025 рр.) [16].

– *Витрати на воєнні дії*: поточні воєнні дії збільшують потребу в медичних ресурсах, що створює додатковий тиск на державний бюджет. Тривалий військовий конфлікт призвів до суттєвого збільшення оборонних витрат (до 26% ВВП), що створює економічний тиск на інші сфери, включно з фінансуванням соціальних програм та медичної допомоги всередині країни [15].

### 3. Соціальні фактори:

– *Стан здоров’я військовослужбовців*: високий рівень стресу, бойові травми та психічні навантаження під час військових дій потребують якісного медичного забезпечення та психологічної підтримки. На міжнародних конференціях з військової медицини акцент робиться на забезпечення як медичної допомоги, так і психологічної підтримки поранених військових та ветеранів. Участь професійних медиків у таких заходах підтверджує важливість збереження здоров’я особового складу [17].

– *Ставлення суспільства та волонтерська підтримка*: громадська підтримка армії та волонтерський рух сприяють покращенню медичного забезпечення, доповнюють державні зусилля у сфері медичного забезпечення, постачаючи обладнання та допомогу пораненим.

– *Кадровий потенціал*: необхідність підготовки кваліфікованих військових медиків, лікарів та фельдшерів для роботи в складних умовах. Реформи у сфері управління персоналом, зокрема цифровізація висновків військово-лікарських комісій, сприяють ефективнішому управлінню кадрами та створюють основу для підготовки кваліфікованих фахівців.

– *Освітні програми та інновації*: впровадження сучасних програм навчання для медичного персоналу, включно з телемедициною та віддаленим моніторингом здоров’я. Спільні тренінги з союзниками, включно з програмами бойової медицини поза межами України, демонструють важливість підготовки українських спеціалістів до сучасних викликів [18].

### 4. Технологічні фактори:

– *Медичне обладнання та діагностика*: використання сучасних діагностичних та лікувальних технологій (КТ, УЗД, лабораторні комплекси) у військових госпіталях. Війна в Україні зробила критично важливими інноваційні рішення, включно з сучасним обладнанням для діагностики та лікування. Частина таких поставок надходить в Україну міжнародною підтримкою, що дозволяє розширювати можливості військових госпіталів [14].

– *Інформаційні системи та електронні медичні картки*: впровадження електронних медичних карток, баз даних по поранених та систем управління запасами медикаментів, що підвищує ефективність обліку, планування та надання медичних послуг як у мирний, так і у воєнний час.

– *Інноваційні методи лікування*: використання телемедицини, дистанційного консультування, роботизованих систем для швидкої евакуації та лікування поранених. Телемедицина та дистанційні консультації стають важливими інструментами, особливо при обмеженому доступі до лікування в умовах бойових дій. Співпраця з міжнародними структурами сприяє впровадженню таких технологій [16].

– *Наукові розробки у військовій медицині*: внутрішні та міжнародні дослідження у сфері військової медицини, реабілітації та протезування сприяють розвитку військової медицини та покращенню якості допомоги пораненим.

У таблиці 1 відображено основні політичні, економічні, соціальні та технологічні фактори, які формують середовище функціонування системи медичного забезпечення та визначають її ефективність у сучасних умовах.

## PEST-аналіз державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України

Групи факторів	Ключові фактори	Вплив на медичне забезпечення ЗСУ
Політичні	– державна стратегія та законодавство; – фінансування оборонного сектору; – взаємодія з міжнародними організаціями; – політична стабільність.	Визначають рамки політики, стандарти медичного забезпечення та здатність швидко реагувати на потреби військових.
Економічні	– бюджетні обмеження; – вартість медичних технологій та ліків; – інвестиції та гранти; – витрати на воєнні дії.	Впливають на модернізацію інфраструктури, закупівлю обладнання та медикаментів.
Соціальні	– стан здоров'я військовослужбовців; – ставлення суспільства та волонтерська підтримка; – кадровий потенціал; – освітні програми та інновації.	Визначають потребу в кваліфікованому персоналі, психологічній підтримці та сучасних навчальних програмах.
Технологічні	– медичне обладнання та діагностика; – інформаційні системи та електронні медичні картки; – інноваційні методи лікування; – наукові розробки у військовій медицині.	Забезпечують ефективність лікування, швидку евакуацію та інтеграцію сучасних технологій у медичну політику.

Джерело: сформовано автором.

PEST-аналіз показує, що державна політика медичного забезпечення ЗСУ залежить від політичної волі, економічних ресурсів, соціальної підтримки та технологічного розвитку. Водночас вона стикається з викликами через обмежене фінансування, кадрові проблеми та швидкі зміни в умовах війни. Для підвищення ефективності медичної політики необхідне гармонізоване управління усіма PEST-факторами, розвиток інноваційних технологій та посилення міжнародної співпраці.

Для проведення кількісного PEST-аналізу державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України застосовувався метод експертного оцінювання. Основні етапи та принципи методології були такими:

1. Визначення складу експертів. Експертна група складалася з 10 фахівців, які мають безпосереднє відношення до військової медицини та управління оборонним сектором. Кожен експерт має практичний досвід у своїй сфері та знання щодо політики та інфраструктури медичного забезпечення військових.

2. Процедура оцінювання факторів:

– для кожної категорії PEST (політичні, економічні, соціальні та технологічні фактори) було визначено ключові фактори, що впливають на ефективність медичного забезпечення;

– експерти оцінювали вплив кожного фактора за шкалою від 1 до 5, де:

1 – мінімальний вплив;

3 – середній вплив;

5 – максимальний вплив на політику медичного забезпечення;

– оцінки збиралися анонімно для уникнення групового ефекту та упередженості.

3. Визначення ваги факторів. Вага кожного фактора  $w_i$  визначалась за принципом значущості фактора для ефективності політики. Процедура включала:

– ранжування факторів за пріоритетністю у своїй категорії;

– на основі цього ранжування кожному фактору присвоювалася вага від 0 до 1, причому сума ваг усіх факторів у межах однієї категорії дорівнювала 1;

– розподіл ваг здійснювався за методом узгоджених оцінок, тобто кожен експерт пропонував свої ваги, після чого проводилося уне обговорення для досягнення консенсусу.

4. Розрахунок зважених балів. Після визначення впливу  $s_i$  та ваги  $w_i$  для кожного фактора обчислювався зважений бал:

$$B_i = w_i \cdot s_i. \quad (1)$$

Сума зважених балів усіх факторів у категорії давала загальний бал категорії PEST, що дозволяло кількісно порівняти її вплив:

$$B_{\text{категорія}} = \sum_i B_i. \quad (2)$$

Результати кількісного PEST-аналізу державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України представлено у табл. 2–5.

Найвищий загальний бал отримали економічні фактори (4,3), що свідчить про критичну залеж-

Таблиця 2

**Оцінка політичних факторів державної політики медичного забезпечення  
Збройних Сил України**

Політичні фактори	Вага $w_i$	Вплив $s_i$	Зважений бал $B_i = w_i \cdot s_i$
Державна стратегія та законодавство	0,3	5	1,5
Фінансування оборонного сектору	0,4	4	1,6
Взаємодія з міжнародними організаціями	0,2	3	0,6
Політична стабільність	0,1	4	0,4
Загальний зважений бал			4,1

Джерело: складено автором.

Таблиця 3

**Оцінка економічних факторів державної політики медичного забезпечення  
Збройних Сил України**

Економічні фактори	Вага $w_i$	Вплив $s_i$	Зважений бал $B_i = w_i \cdot s_i$
Бюджетні обмеження	0,4	5	2,0
Вартість медичних технологій та ліків	0,3	4	1,2
Інвестиції та гранти	0,2	3	0,6
Витрати на воєнні дії	0,1	5	0,5
Загальний зважений бал			4,3

Джерело: складено автором.

Таблиця 4

**Оцінка соціальних факторів державної політики медичного забезпечення  
Збройних Сил України**

Соціальні фактори	Вага $w_i$	Вплив $s_i$	Зважений бал $B_i = w_i \cdot s_i$
Стан здоров'я військовослужбовців	0,4	5	2,0
Ставлення суспільства та волонтерська підтримка	0,2	3	0,6
Кадровий потенціал	0,3	4	1,2
Освітні програми та інновації	0,1	3	0,3
Загальний зважений бал			4,1

Джерело: складено автором.

Таблиця 5

**Оцінка технологічних факторів державної політики медичного забезпечення  
Збройних Сил України**

Технологічні фактори	Вага $w_i$	Вплив $s_i$	Зважений бал $B_i = w_i \cdot s_i$
Медичне обладнання та діагностика	0,3	4	1,2
Інформаційні системи та електронні медкарти	0,2	4	0,8
Інноваційні методи лікування	0,3	3	0,9
Наукові розробки у військовій медицині	0,2	3	0,6
Загальний зважений бал			3,5

Джерело: складено автором.

ність медичної політики ЗСУ від фінансових ресурсів. Політичні та соціальні фактори майже однакові (4,1), що показує важливість нормативного середовища та кадрового потенціалу. Технологічні фактори (3,5) мають відносно менший

вплив, що означає потенціал для подальшого розвитку інновацій у медичному забезпеченні.

На основі проведеного PEST-аналізу та результатів експертного оцінювання можна сформулювати рекомендації, спрямовані на підвищення

**Рекомендації щодо вдосконалення державної політики медичного забезпечення  
Збройних Сил України**

Група факторів	Рекомендації
Політичні	– удосконалити законодавчу та нормативну базу медичного забезпечення; – забезпечити стабільне фінансування державного медичного сектору; – розвивати міжнародну співпрацю та обмін досвідом.
Економічні	– оптимізувати використання бюджетних ресурсів та закупівель; – активно залучати міжнародні гранти та інвестиції; – пріоритизувати фінансування критично важливих напрямів (обладнання, ліки).
Соціальні	– розвивати профілактичну медицину, психологічну підтримку та реабілітацію військових; – підвищувати кваліфікацію медичного персоналу та залучати молодих фахівців; – системно інтегрувати волонтерську та громадську підтримку.
Технологічні	– модернізувати медичне обладнання та діагностичні засоби; – впроваджувати електронні медичні картки та системи управління ресурсами; – розвивати телемедицину та інноваційні наукові рішення у військовій медицині.

*Джерело: запропоновано автором.*

ефективності державної політики медичного забезпечення ЗСУ. У таблиці 6 представлені рекомендовані заходи, розподілені за політичними, економічними, соціальними та технологічними чинниками, що дозволяє системно оцінити пріоритети вдосконалення та спрямувати ресурси на найбільш критично важливі напрями.

Рекомендації, узагальнені за категоріями PEST, дозволяють системно підвищити ефективність державної політики медичного забезпечення ЗСУ. Вони спрямовані на вдосконалення нормативно-правової бази, оптимізацію ресурсів, розвиток кадрового потенціалу та впровадження сучасних технологій, що забезпечить якісне лікування, реабілітацію та психологічну підтримку військовослужбовців.

**Висновки.** Проведене дослідження продемонструвало, що ефективність державної політики медичного забезпечення Збройних Сил України визначається комплексною взаємодією політичних, економічних, соціальних та технологічних чинників. Результати PEST-аналізу та експертного оцінювання дозволили кількісно оцінити значущість кожної групи факторів та визначити пріоритетні напрями для вдосконалення системи медичного забезпечення.

Політичні чинники, зокрема законодавча база та стабільність фінансування, формують нормативні та ресурсні рамки для медичного забезпечення. Економічні фактори, зокрема бюджетні

обмеження та вартість медичних технологій, мають найвищий вплив на здатність системи функціонувати ефективно, особливо в умовах воєнного часу. Соціальні фактори визначають кадровий потенціал та морально-психологічний стан військових, тоді як технологічні чинники впливають на швидкість надання допомоги та якість лікування.

На основі експертних оцінок були сформульовані практичні рекомендації, що включають удосконалення нормативно-правової бази, оптимізацію ресурсів, розвиток кадрового потенціалу, модернізацію обладнання та впровадження сучасних технологій, включно з телемедициною. Реалізація цих заходів дозволить підвищити ефективність медичного забезпечення, забезпечити належний рівень здоров'я військовослужбовців та адаптувати систему до сучасних викликів, що постають перед українською армією.

Таким чином, комплексний PEST-аналіз, підкріплений експертними оцінками та кількісною моделлю, є ефективним інструментом для стратегічного планування та вдосконалення державної політики медичного забезпечення ЗСУ.

Перспективи подальших досліджень полягають у розробленні комплексних моделей прогнозування ефективності медичного забезпечення Збройних Сил України з урахуванням динамічних змін політичного, економічного, соціального та технологічного середовища.

**Список літератури:**

1. Лозовий М.Г., Воробйов О.М., Власов І.О., Чапля М.М. Досвід організації медичного забезпечення військ (сил) в операції Об'єднаних сил. *Сучасні інформаційні технології у сфері безпеки та оборони*. 2021. № 1. С. 69–74. DOI: 10.33099/2311-7249/2021-40-1-69-74.

2. Музика-Стефанчук О.А., Стефанчук М.О., Якимчук Н.Я. Система охорони здоров'я в умовах цифровізації та реформування фінансування. *Аналітично-порівняльне правознавство*. 2025. № 3(6). С. 359–365. DOI: 10.24144/2788-6018.2023.05.64.
3. Трохимчук В.В., Панкратов І.О. Проблеми та перспективи медичного забезпечення військовослужбовців хворих COVID-19, в умовах медичного страхування. *Фармацевтичний журнал*. 2023. Т. 78, № 3. С. 30–38. DOI: 10.32352/0367-3057.3.23.03.
4. Казмірчук А.П., Лівінський В.Г., Жаховський В.О. Формування системи законодавчих, нормативно-правових, доктринальних і керівних документів з питань військової охорони здоров'я та медичного забезпечення Збройних сил України. *Український журнал військової медицини*. 2024. Т. 5, № 2. С. 5–17. DOI: 10.46847/ujmm.2024.2(5)-005.
5. Омельчук В.А., Лісова Н.В. Нормативно-правове регулювання соціального захисту військовослужбовців: проблеми та перспективи. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: Юридичні науки. 2024. № 11. С. 24–29. DOI: 10.25313/2520-2308-2024-11-10458.
6. Лівінський В.Г., Жаховський В.О., Іванько О.М., Івчук В.М., Серебряков О.М. Щодо необхідності розроблення та впровадження системи військово-медичних стандартів у Збройних Силах України. *Український журнал військової медицини*. 2021. № 2(3). С. 20–29. DOI: 10.46847/ujmm.2021.3(2)-020.
7. Карамішев Д., Гордієнко Л., Литвиненко М. Управління розвитком системи лікувально-евакуаційного забезпечення Збройних Сил України відповідно до стандартів НАТО. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2023. № 20. С. 445–470. DOI: 10.34132/pard2023.20.08.
8. Alekseevich S.G., Leonidovich K.R. International support of healthcare system of Ukraine during the war against Russian military aggression: humanitarian aid with medical equipment. *Ukraine Nation's Health*. 2024. Vol. 2. Pp. 99–104. DOI: 10.32782/2077-6594/2024.2/17.
9. Ogorodniychuk I.V., Kazmirchuk A.P., Kozak N.D., Kuts T.V., Tkachuk I.M., Volynets V.M. Assessment of the quality of primary medical aid by military personnel with diseases of the digestive organs. *Ukrainian Journal of Military Medicine*. 2023. Vol. 4, № 1. Pp. 44–54. DOI: 10.46847/ujmm.2023.1(4)-044.
10. Onderková A., Quinn J., Meoli M. et al. Enhancing Prehospital Care During the Conflict in Ukraine: NATO's Role in Global Health Engagement, *Military Medicine*. 2025. Vol. 190, Iss. 3-4. Pp. 86–94. DOI: 10.1093/milmed/usae380.
11. NATO standards in medical support of the Defense Forces: The Rada adopted the law / UNN, 2024. URL: <https://unn.ua/en/news/nato-standards-in-medical-support-of-the-defense-forces-the-rada-adopted-the-law>.
12. Key Facts about the State Budget for 2025 / KSE, 2025. URL: [https://kse.ua/ENG\\_WatchOut\\_ключові\\_факти\\_про\\_бюджет\\_2025.pdf](https://kse.ua/ENG_WatchOut_ключові_факти_про_бюджет_2025.pdf).
13. Уряд витратив 1,7 млрд гривень на медицину для військових: як працюють податки / INKORR, 2025. URL: <https://inkorr.com/17-mlrd-griven-u-2025-roci-derzava-vitratila-na-medicne-zabezpecenna-vijskovosluzbovciv-ce-288142>.
14. Five NATO Allies support medical rehabilitation in Ukraine / NATO, 2025. URL: <https://www.nato.int/en/news-and-events/articles/news/2025/10/07/five-nato-allies-support-medical-rehabilitation-in-ukraine>.
15. Ukraine's State Budget 2025 / Ministry of Finance of Ukraine, 2025. URL: <https://mof.gov.ua/storage/files/Ukraine%20State%20Budget%202025.pdf>.
16. МОЗ України та ВООЗ окреслили результати співпраці та плани на 2026 рік / The Pharma Media, 2025. URL: <https://thepharma.media/uk/news/40502-moz-ukrayini-ta-vooz-okreslili-rezultati-spivpraci-ta-plani-na-2026-rik-18122025>.
17. Kyiv hosted the First Annual International Congress on Military Medicine and Mental Health / Ministry of Defence of Ukraine, 2024. URL: <https://mod.gov.ua/en/news/kyiv-hosted-the-first-annual-international-congress-on-military-medicine-and-mental-health>.
18. In a barracks in Northern England, Ukrainian soldiers are trained in battlefield medicine / LeMonde, 2025. URL: [https://www.lemonde.fr/en/international/article/2025/04/03/in-a-barracks-in-northern-england-ukrainian-soldiers-are-trained-in-battlefield-medicine\\_6739789\\_4.html](https://www.lemonde.fr/en/international/article/2025/04/03/in-a-barracks-in-northern-england-ukrainian-soldiers-are-trained-in-battlefield-medicine_6739789_4.html).

## Orlyk V. I. PEST-ANALYSIS OF MEDICAL SUPPORT STATE POLICY FOR THE ARMED FORCES OF UKRAINE

*The article explores the features of the application of PEST analysis as a tool for strategic assessment of macroenvironmental factors that influence the formation of the state policy of medical support for the Armed Forces of Ukraine. The feasibility of using a quantitative approach to the analysis of political, economic, social and technological factors in order to increase the objectivity of management decision-making in the field of defense planning is substantiated. The key factors of the external environment that form the conditions of the state policy of medical support for the Armed Forces of Ukraine are identified. In the process of the*

*study, the method of mathematical assessment of factors based on determining the weight coefficients and their quantitative assessment was applied, which made it possible to calculate the integral indicator of the influence of macroenvironmental factors. This provided the possibility of a comprehensive assessment of the level of favorability of external conditions for the state policy of medical support for the Armed Forces of Ukraine. Based on the conducted PEST analysis and the results of expert assessment, recommendations can be formulated aimed at increasing the effectiveness of the state policy of medical support for the Armed Forces of Ukraine. Based on the conducted PEST analysis and the results of expert assessment, recommendations are proposed aimed at increasing the effectiveness of the state policy of medical support of the Armed Forces of Ukraine. The results obtained allowed us to establish that economic factors have the greatest influence, which indicates the critical dependence of the medical policy of the Armed Forces of Ukraine on financial resources. Political and social factors have almost the same influence, which shows the importance of the regulatory environment and human resources. Technological factors have a relatively smaller influence, which means the potential for further development of innovations in medical support. The results of the PEST analysis can be used to increase the effectiveness of strategic planning, optimize resource allocation and improve the medical support system of the Armed Forces of Ukraine, taking into account the influence of key macroenvironmental factors.*

**Keywords:** *PEST analysis, public policy, medical care, strategic planning, expert assessment, defense sector, Armed Forces of Ukraine.*

Дата першого надходження статті до видання: 24.02.2026

Дата прийняття статті до друку після рецензування: 20.03.2026

Дата публікації (оприлюднення) статті: 04.05.2026